

PRIMO PIANO

IL BILANCIO DEI 7 ANNI DI RUSTICHELLI: BENEFICI PER 9 MILIARDI A IMPRESE E CONSUMATORI

Antitrust, multe record a 4,5 mld

Nel 2025 sanzioni per 1,4 miliardi
Colpiti colossi come Apple e Ryanair
Ai gruppi petroliferi 936 milioni

di ANNA MESSIA

Quattro miliardi e mezzo in sette anni, 1,4 miliardi solo lo scorso anno. È questo il conto delle multe comminate dall'Antitrust: si va dalla sanzione di 100 milioni ad Apple per aver ostacolato l'acquisizione del consenso necessario alla profilazione degli utenti da parte degli sviluppatori di app, ai 250 milioni a Ryanair per abuso di posizione dominante per aver ridotto la capacità delle agenzie di viaggio di offrire pacchetti turistici con altre compagnie, passando per i 20 milioni chiesti a piattaforme online che consentivano l'acquisto in massa dei biglietti per il Colosseo rivenduti a prezzi più alti. In un contesto in cui eventi epocali come la pandemia, le guerre e i dazi hanno cambiato in profondità il funzionamento dei mercati e lanciato sfide inedite alle autorità alla concorrenza, l'Antitrust italiana ha visto crescere la sua azione a tutela della competizione tra imprese e dei consumatori.

Il 2025 è stato addirittura un anno record come sottolineato dal presidente Roberto Rustichelli nel corso della relazione annuale dell'Antitrust: nei dodici mesi sono stati conclusi 21 procedimenti istruttori in materia di concorrenza e comminate appunto sanzioni per 1,4 miliardi. Mentre, guardan-

do alla tutela del consumatore sono state chiuse 70 istruttorie che hanno portato all'erogazione di sanzioni per 70 milioni di euro e, in altri 31 casi, l'Autorità ha scelto lo strumento della *moral suasion*.

«Fra i casi su cui è intervenuta l'Autorità si segnalano quelli relativi all'influencer marketing, al *teleselling* aggressivo, al *greenwashing*, anche relativamente all'abbigliamento di lusso e all'abbigliamento cosiddetto usa e getta, alle piattaforme online per la vendita di biglietti», ha detto Rustichelli e,



Roberto Rustichelli
Antitrust

particolarmente significativa in periodi di rialzo dei prezzi dell'energia, c'è stata anche «la sanzione di oltre 936 milioni di euro alle principali compagnie petrolifere per coordinamento collusivo sul valore della componente bio del prezzo dei carburanti per autotran-

Inps: nel 2025 registrati 342 mila posti di lavoro in più

di Giusy Iorlano

L'occupazione nel settore privato chiude il 2025 con un segnale positivo. Secondo i dati dell'Inps, il saldo annualizzato si attesta a +342 mila posizioni di lavoro, confermando una dinamica definita solida e consistente. Il dato, basato sulla differenza tra assunzioni e cessazioni negli ultimi dodici mesi, evidenzia una crescita trainata soprattutto dai contratti stabili.

I rapporti a tempo indeterminato rappresentano infatti il 91,5% della variazione complessiva, con un saldo positivo di 313 mila unità. Le altre tipologie contrattuali contribuiscono con +29 mila posizioni, grazie a intermittenti, stagionali, somministrati e tempo determinato.

Nel 2025 le assunzioni nel settore privato sono state 8 milioni e 31 mila, mentre le cessazioni 7 milioni e 690 mila, in calo dell'1,1% rispetto all'anno precedente. In aumento anche le trasformazioni da tempo determinato a indeterminato (775

mila, +1,4%) e le conferme degli apprendistati (115 mila, +4,4%).

«I dati dell'osservatorio restituiscono un quadro incoraggiante. La tenuta del sistema previdenziale dipende in modo diretto dalla qualità e dalla continuità dell'occupazione. Il saldo positivo di 342 mila posizioni di lavoro e il peso prevalente dei rapporti a tempo indeterminato ci dicono che la solidità del mercato del lavoro resta la prima condizione per costruire una previdenza più forte», ha commentato il presidente dell'Inps, Gabriele Fava, sottolineando che la direzione intrapresa «è giusta e va rafforzata. Di fronte alla trasformazione prodotta dall'intelligenza artificiale, diventa ancora più necessario investire nelle politiche attive, nella formazione e nell'aggiornamento continuo delle competenze. L'innovazione sarà davvero utile solo se saprà tradursi in più opportunità, maggiore inclusione e lavoro di qualità. Una strategia che ha nella piattaforma Siisl di incrocio di domanda e offerta di lavoro e servizi al cittadino uno strumento innovativo associato a misure come Adi, Sfl e nuova Naspi», conclude Fava. (riproduzione riservata)

in materia di concorrenza, 586 interventi di advocacy (proposta di modifica di norme) e 61 istruttorie di tutela del consumatore, con 4,5 miliardi di euro di sanzioni comminate, di cui circa 4 miliardi per interventi Antitrust e 500 milioni per violazione della disciplina a tutela del consumatore. I benefici di questa azione per le imprese e i clienti sono stati calcolati secondo la metodologia sviluppata dall'Ocse, pari a 9 miliardi e oltre 2 milioni di consumatori hanno ricevuto ristori monetari per un totale di 208 milioni. «Dati che testimoniano un'attività complessa, articolata su molteplici direttrici che riflettono l'evoluzione

dell'economia italiana e internazionale di questi anni», ha concluso Rustichelli. In questi anni l'Autorità è cresciuta insieme al mercato, come dimostra la nuova unità Data Science creata per affrontare le sfide dell'era digitale.

Importante anche il contributo dell'autorità sul rating di legalità alle imprese (un riconoscimento a chi rispetta elevati standard etici e di trasparenza). Nel 2025 sono stati conclusi 9.300 procedimenti, più che raddoppiati rispetto ai 4.107 del 2019, e il anche numero di imprese titolari di rating è più che duplicato, passando da 7.306 nel 2019 a 16.536 nel 2025. (riproduzione riservata)

Estratto della Convocazione dell'Assemblea Ordinaria

L'Assemblea degli Azionisti è convocata in sede ordinaria in data 30 aprile 2026 alle ore 17:00, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

- Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;
- Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

Le informazioni sul capitale sociale nonché quelle riguardanti modalità e termini di: (i) partecipazione all'Assemblea esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, (ii) intervento e voto in Assemblea esclusivamente

per il tramite del Rappresentante Designato (si precisa al riguardo che la *record date* è il **21 aprile 2026**); (iii) esercizio del voto per delega; e (iv) reperibilità della documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno e all'Assemblea, sono riportate nell'avviso di convocazione integrale il cui testo, unitamente alla documentazione relativa all'Assemblea, sarà disponibile presso la sede legale della Società in Livorno, via Guido Gozzano, 3, e sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.erreduegas.it, sezione Investors/Governance/Assemblea, e sul sito *internet* www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, entro i previsti termini di legge.

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Enrico D'Angelo

Colombi&C&C&C

ErreDue S.p.A.
Sede in Livorno, via Guido Gozzano n. 3
Capitale sociale: Euro 6.250.000,00 i.v.
Registro delle Imprese della Maremma e del Tirreno n. 01524610506 - P. Iva e CF 01524610506
www.erreduegas.it



Capital

Il mensile che da più di 40 anni racconta
e ispira le storie di successo

in edicola e in digitale

Class Editori

SHOP.MILANOFINANZA.IT



Haiki + S.p.A.

Sede in Milano, via G. Bensi n. 12/5

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi al n. 11778100963

Avviso di Convocazione di Assemblea ordinaria

I legittimati all'intervento e all'esercizio del diritto di voto sono convocati, in un'unica convocazione, in Assemblea ordinaria, per il giorno **30 aprile 2026**, e precisamente alle ore 10.30 in Milano, via Giovanni Bensi n. 12/5, per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

- Approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2025 e presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti;
- 1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2025;
- 1.2. Destinazione del risultato di esercizio.
2. Nomina Amministratori ai sensi dell'art. 2386, primo comma del Codice civile; delibere inerenti e conseguenti;
3. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli art. 2357 e seguenti del Codice civile; delibere inerenti e conseguenti;

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-*undecies*.1 del TUF, l'intervento in Assemblea da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto e l'esercizio del diritto di voto potrà avvenire **esclusivamente tramite il rappresentante designato** ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF senza partecipazione fisica degli azionisti; al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe e/o sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF, in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del TUF. Per informazioni sul capitale sociale e sulla legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto, sull'intervento in Assemblea mediante il voto per delega al rappresentante designato si rinvia al testo integrale dell'avviso di convocazione disponibile sul sito internet della Società (all'indirizzo <http://www.haikiplus.it> nella Sezione "Governance, Regole di Governance", Assemblea degli Azionisti").

Documentazione

Le Relazioni illustrative degli Amministratori sui punti all'Ordine del giorno saranno messe a disposizione del pubblico, nei termini di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società in Milano, via G. Bensi n. 12/5, sul sito internet della Società all'indirizzo <http://www.haikiplus.it> nella Sezione "Governance, Regole di Governance, Assemblea degli Azionisti", e con le altre modalità previste dalla normativa vigente. I soci hanno facoltà di ottenere copia della documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno ai sensi di legge. Lo Statuto sociale vigente è disponibile sul sito internet della Società (all'indirizzo <http://www.haikiplus.it>, Sezione "Governance/Regole di Governance/Statuto").

Milano, 15 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
f.to Ing. Elio Cosimo Catania